

ДОХОДНОСТЬ · ПАДЕЛ

Франшиза падел-клуба или доля в работающем клубе: что выгоднее инвестору

23 сентября 2026 · ≈ 8 мин · **Доходность**

Инвестору, который хочет в падел, предлагают три двери: франшизу, долю в сети и свой клуб. Разобрали, что стоит за каждой, сколько денег нужно на входе и где работать придётся самому.

КОРОТКО

Инвестору без своей площадки и команды выгоднее доля в работающей сети: она приносит доход с первого месяца, а франшиза — только после стройки и набора игроков. Франшиза даёт бренд и методику, но стройка и управление остаются на вас; вход в России — от $ 83 000 плюс роялти. В сети Jungle Padel пакет 0,5% стоил Rp 1,37 млрд (≈ $ 77 500).

Rp 1,37 млрд
пакет 0,5% в сети Jungle Padel

до 30%
роялти с прибыли у российской франшизы

3 года
минимум работы франчайзера в Индонезии

0,5–10%
диапазон долей в сети

В ЭТОМ ОТЧЁТЕ

01 Чем франшиза падел-клуба отличается от доли в клубе
02 Сколько стоит франшиза падел-клуба
03 Как устроена доля в падел-сети: пример Jungle Padel
04 Что говорит закон о франшизе в Индонезии
05 Что выгоднее инвестору: считаем на одинаковых деньгах
06 Что проверить перед покупкой франшизы или доли

07 Что это значит для покупателя
08 Частые вопросы
09 Метод и источники

01 / 06

Чем франшиза падел-клуба отличается от доли в клубе

Франшиза — это право работать под чужим брендом по чужой методике. Вы строите клуб, нанимаете команду и платите франчайзеру за вход и за каждый месяц работы.

Доля — это часть бизнеса, который уже работает. Вы не строите и не управляете: деньги заходят в компанию или конкретный клуб, а доход приходит от уже загруженных кортов.

Третий путь — свой клуб без бренда. Он даёт полный контроль, но риск стройки и первого года целиком на вас. Сколько стоит такой путь, разобрано в материале падел как бизнес.

Разница видна по срокам. Франшизный клуб начинает зарабатывать после стройки и набора игроков, то есть через полгода и позже. Доля в работающей сети приносит доход с первого месяца владения, если клубы уже загружены.

Три способа войти в падел-бизнес

МОДЕЛЬ	ЧТО ПОКУПАЕТЕ	КТО УПРАВЛЯЕТ	КОГДА ДОХОД
Франшиза	бренд, методику, поддержку	вы	после стройки и набора игроков
Доля в сети	часть компании и всех клубов	оператор сети	с работающих клубов
Доля в клубе	часть одной площадки	оператор клуба	с первого месяца владения
Свой клуб	всё	вы	через 6+ месяцев стройки

Источник: Rise Real Bali — модели сделок по сети Jungle Padel и другим клубам Индонезии, 2025–2026

02 / 06

Сколько стоит франшиза падел-клуба

У франшизы три платежа: паушальный взнос на входе, роялти каждый месяц и собственные вложения в клуб. Смотреть надо на сумму всех трёх, а не на рекламную цифру взноса.

Пример открытой российской франшизы: паушальный взнос от $ 5 300, общие вложения от $ 83 100, роялти — до 30% чистой прибыли клуба, причём в эту долю входит операционное управление. Формат — три-четыре корта на площади от 800 м².

Заявленная окупаемость у франчайзеров обычно короче рыночной: 10 месяцев против 1,5–2,5 года у клубов в аренде по отраслевым расчётам. Это ориентир продавца, а не гарантия.

Спросите франчайзера, сколько его клубов открыто больше двух лет назад и сколько из них работает сейчас. Это самая честная метрика франшизы: красивый расчёт окупаемости есть у всех, а живые клубы — нет.

от $ 5 300	от $ 83 100	до 30%
паушальный взнос	вложения в клуб	роялти с чистой прибыли

Источник: Каталог франшиз businessmens.ru, условия франшизы BY PADEL, 2026; 1С:Фитнес клуб, бизнес-план падел-клуба на 2026 год; пересчёт по курсу ЦБ РФ 84,24 ₽ за $ 1 на 16.09.2026

03 / 06

Как устроена доля в падел-сети: пример Jungle Padel

Jungle Padel — сеть из восьми клубов в Индонезии, ещё семь открываются в 2026 году. Rise Real Bali продавала доли сети на эксклюзивных условиях.

Пакет 0,5% стоил Rp 1,37 млрд (≈ $ 77 500) и давал долю во всех текущих и будущих клубах плюс пожизненный доступ к кортам. Пакет 1% — Rp 2,74 млрд (≈ $ 155 000) с приоритетом в партнёрских проектах. Диапазон участия — от 0,5 до 10%.

Отдельные покупатели заходили на суммы около Rp 8,85 млрд (≈ $ 500 000) на индивидуальных условиях. Подробнее о кейсе и текущих проектах — на странице инвестиции в падел.

Цена входа: пакеты долей Jungle Padel



Материалы Jungle Padel и сделки Rise Real Bali, 2025.

Источник: Jungle Padel, 2025 — пакеты, число клубов, загрузка; Rise Real Bali — эксклюзивная продажа долей сети

Посчитаем доход по конкретному объекту

Напишите, какой объект смотрите, — пришлём расчёт после расходов и налогов.

Написать в Telegram Написать в MAX

04 / 06

Что говорит закон о франшизе в Индонезии

С 2 сентября 2024 года франшизу в Индонезии регулирует постановление правительства PP 35/2024 — оно заменило правила 2007 года.

Франчайзер должен проработать не меньше трёх лет подряд и показать прибыль в аудированной отчётности за последние два года. Товарный знак регистрируется до начала франшизы.

И франчайзер, и франчайзи получают свидетельство о регистрации STPW до подписания договора. Проспект франшизы передают покупателю не позднее чем за 14 календарных дней до сделки — это время на проверку цифр.

Для иностранного инвестора к этому добавляется своя компания PT PMA: франшизный клуб — это бизнес в Индонезии, и открыть его на физическое лицо нельзя. Эти расходы на входе стоит заложить в расчёт заранее.

- франчайзер работает от трёх лет подряд
- прибыль подтверждена аудитом за два последних года
- товарный знак зарегистрирован в Индонезии
- у обеих сторон есть STPW
- проспект получен за 14 дней до договора
- для иностранного инвестора — своя PT PMA

Источник: Nagashima Ohno & Tsunematsu, «New Franchise Regulatory Framework (Indonesia)», 26.02.2025 — PP 35/2024; Cekindo — PT PMA по Регламенту Минвестиций № 5/2025, 2026

05 / 06

Что выгоднее инвестору: считаем на одинаковых деньгах

Возьмём сопоставимые суммы. Около $ 80 000 — это либо вложения во франшизный клуб в России, либо пакет 0,5% в сети Jungle Padel за Rp 1,37 млрд (≈ $ 77 500).

Франшиза за эти деньги даёт свой клуб, но только после стройки и набора игроков, и отдаёт до 30% прибыли франчайзеру. Доля даёт меньшую часть, но в восьми работающих клубах со средней загрузкой 85% и без вашего участия в операционке.

Решение зависит от того, чем вы готовы заниматься. Если есть время и команда — франшиза. Если нужен пассивный доход в другой стране — доля.

Есть и разница в ликвидности. Франшизный клуб продают как бизнес целиком, покупателя ищут месяцами. Долю в сети продают другому участнику или обратно оператору, если это предусмотрено договором, — это условие стоит проверить до сделки.

Франшиза подходит, если

- есть площадка или земля
- готовы управлять клубом сами
- нужен свой бренд-клуб в своём городе
- выдержите полгода без дохода

Доля подходит, если

- живёте в другой стране
- нужен доход с работающих кортов
- не хотите нанимать команду
- важна диверсификация по клубам

Источник: Расчёт Rise Real Bali на условиях франшизы BY PADEL и пакетов Jungle Padel, 2025–2026

06 / 06

Что проверить перед покупкой франшизы или доли

Любые цифры загрузки и выручки — это данные продавца. Просите помесячную выгрузку бронирований, а не средний процент из презентации.

По франшизе смотрите, что входит в роялти, кто платит за маркетинг и что будет с клубом, если франчайзер уйдёт с рынка. По доле — какой именно юрлицу принадлежат клубы и как распределяется прибыль.

Рынок растёт быстро: за 2025 год корты в Индонезии выросли с 240 до 947. Там, где клубов становится много, час корта дешевеет, поэтому смотрите, сколько новых кортов строят в радиусе пяти километров.

01 **Выгрузка бронирований**

Помесячная загрузка каждого корта за год, а не средний процент. Сезон дождей на Бали виден в цифрах сразу.

02 **Структура компании**

Кому принадлежат клубы, есть ли PT PMA, как оформлена доля и как выплачивается прибыль.

03 **Конкуренты рядом**

Сколько кортов открылось и строится в радиусе пяти километров за последний год.

Источник: Core & Court и Growell, Indonesia Padel Report 2025 — рост числа кортов; практика сделок Rise Real Bali

Что это значит для покупателя

01 Франшиза — это клуб под чужим брендом: бренд и методика ваши, стройка и управление тоже.

02 Доля в сети работает с первого месяца: деньги заходят в клубы с историей загрузки.

03 В Индонезии франчайзер должен работать от трёх лет и показать прибыль; STPW нужен обеим сторонам.

04 Цифры загрузки из презентации проверяйте по помесячной выгрузке бронирований.

Частые вопросы

Сколько стоит франшиза падел-клуба?

В России паушальный взнос начинается примерно с $ 5 300, общие вложения в клуб — от $ 83 100, роялти — до 30% чистой прибыли. Эти цифры — условия конкретной франшизы из открытого каталога 2026 года, у других франчайзеров они отличаются.

Что лучше: франшиза или доля в падел-клубе?

Франшиза подходит тем, у кого есть площадка, команда и время управлять клубом. Доля — тем, кто хочет доход с уже работающих кортов без участия в операционке. На сопоставимых $ 80 000 доля даёт участие в восьми клубах сети.

Можно ли купить долю в падел-клубе на Бали?

Да. В сети Jungle Padel пакет 0,5% стоил Rp 1,37 млрд (≈ $ 77 500), 1% — Rp 2,74 млрд (≈ $ 155 000), диапазон участия — от 0,5 до 10%. Сделки по другим клубам Индонезии Rise Real Bali ведёт под NDA.

Какие требования к франшизе в Индонезии?

По PP 35/2024 франчайзер работает от трёх лет подряд и показывает прибыль в аудите за два года. Товарный знак регистрируется заранее, обе стороны получают STPW, а проспект франшизы передают за 14 дней до подписания договора.

Нужна ли иностранцу компания, чтобы открыть франшизный клуб?

Да, иностранец ведёт бизнес в Индонезии через свою компанию PT PMA. Минимальный оплаченный капитал с октября 2025 года — Rp 2,5 млрд, план инвестиций — от Rp 10 млрд на код деятельности.

Метод и источники

Условия франшизы — открытая карточка BY PADEL в каталоге businessmens.ru, 2026; рубли пересчитаны по курсу ЦБ РФ 84,24 ₽ за доллар на 16.09.2026. Пакеты долей и показатели сети — материалы Jungle Padel 2025 года и сделки Rise Real Bali, это данные компании, а не наш прогноз. Правовые требования — PP 35/2024 по обзору Nagashima Ohno & Tsunematsu. Сравнение моделей — наш расчёт на сопоставимых суммах.

— Jungle Padel, материалы сети 2025 года — пакеты долей, клубы, загрузка

— Каталог франшиз businessmens.ru — условия франшизы BY PADEL, 2026

— Nagashima Ohno & Tsunematsu, «New Franchise Regulatory Framework (Indonesia)», 26.02.2025 — PP 35/2024

— 1С:Фитнес клуб, бизнес-план падел-клуба на 2026 год — окупаемость клубов

— Core & Court и Growell, Indonesia Padel Report 2025 — рост числа кортов

— Cekindo, минимальный капитал PT PMA по Регламенту Минвестиций № 5/2025, 2026

PT Rise Real Bali — агентство недвижимости на Бали. Пишем по материалам сделок, которые ведём, и по открытым данным с источниками.

Автор — Dmitrii Rogov, Rise Real Bali.

Отчёт открыт по лицензии CC BY 4.0. Цифры и текст можно цитировать, перепечатывать и использовать в коммерческих целях — укажите автора «Rise Real Bali», название лицензии и ссылку на эту страницу. Фотографии и визуализации в лицензию не входят: права на них у застройщиков и правообладателей.

Вопрос по статье?
Ответим в Telegram

Новые объекты и выпуск недели
Канал в Telegram

ПОДЕЛИТЬСЯ WhatsApp Telegram Скопировать ссылку

Правовая оговорка

Материал подготовлен PT RISE REAL BALI и носит информационный характер. Это не публичная оферта, не индивидуальная инвестиционная рекомендация и не обещание дохода. Расчёты — оценка по нашей модели с допущениями, которые названы в тексте; фактический результат зависит от рынка, качества управления, сезонности и изменений законодательства. Цены, планировки и условия объектов могут измениться без предварительного уведомления и не являются частью договора. Прошлые показатели района не предсказывают будущую доходность. До задатка проверяйте документы, форму владения и налоговую нагрузку с индонезийским юристом и налоговым консультантом. Цены указаны в индонезийских рупиях — код IDR по ISO 4217, знак Rp, — как того требует закон Республики Индонезия № 7/2011 «О валюте» и PBI 17/3/PBI/2015, Pasal 11; доллар в скобках — справочный пересчёт, курс сделки фиксирует договор. Полный текст оговорок — riserealbali.ru/legal/disclaimer/