



ДОХОДНОСТЬ · ПАДЕЛ

Падел как бизнес: сколько стоит открыть падел-клуб и когда он окупается

23 сентября 2026 · ≈ 8 мин · Доходность

Падел-клуб выглядит простым бизнесом: поставил корты, продаёшь часы. Разобрали, сколько на самом деле стоит корт и клуб, от чего зависит окупаемость и почему на Бали экономика другая, чем в Москве.

КОРОТКО

Падел как бизнес окупается за срок от 15 месяцев до трёх лет и дольше — и только при загрузке кортов от 55%. Сам корт стоит Rp 450–800 млн (≈ \$ 25 400–45 200), клуб на три корта в Индонезии — Rp 6–12 млрд (≈ \$ 339 000–678 000). На Бали час корта самый дорогой в стране — Rp 430 875 (≈ \$ 24).

от Rp 450 млн

один корт без стройки,
Индонезия

Rp 6–12 млрд

клуб на три корта,
Джакарта

Rp 430 875

час корта на Бали, 2025

947

кортов в Индонезии в
2025 году

В ЭТОМ ОТЧЁТЕ

01	Сколько стоит построить падел-корт	06	Свой клуб, доля или франшиза: с чего начать
02	Сколько стоит открыть падел-клуб целиком	07	Что это значит для покупателя
03	Сколько приносит один корт: расчёт для Бали	08	Частые вопросы
04	Когда падел-клуб окупается	09	Метод и источники
05	Что нужно, чтобы открыть падел-клуб в Индонезии		

01 / 06

Сколько стоит построить падел-корт

Корт — это не площадка, а готовый комплект: металлический каркас, закалённое стекло 10–12 мм, сетка, искусственная трава с кварцевым песком и освещение. Такой комплект везут с завода и собирают за одну-две недели.

В Индонезии поставщики называют Rp 450–800 млн (≈ \$ 25 400–45 200) за корт без фундамента, крыши и зданий. Разница — в стекле, профиле и том, панорамный корт или классический. Для сравнения: в России корт под ключ стоит \$ 27 000–54 000, китайские корты занимают около 90% рынка.

Фундамент, дренаж, навес от дождя и свет добавляют к комплекту ещё столько же, а то и больше. На Бали без крыши корт теряет вечерние часы в сезон дождей, поэтому навес здесь — не опция, а часть бюджета.

Стоимость одного корта, комплект без стройки

ГДЕ	ЦЕНА	ЧТО ВХОДИТ
Индонезия	Rp 450–800 млн (≈ \$ 25 400–45 200)	каркас, стекло, трава, свет
Россия, китайский корт	≈ \$ 29 700	с установкой
Россия, испанский корт	\$ 11 900–53 400	подключ с доставкой

Источник: Datra, оценка поставщика для Индонезии через Neverlater, 09.08.2026; «Коммерсантъ», 24.06.2026 — цены кортов в России; пересчёт по курсу ЦБ РФ 84,24 ₽ за \$ 1 на 16.09.2026

02 / 06

Сколько стоит открыть падел-клуб целиком

Клуб — это корты плюс всё, ради чего игрок возвращается: раздевалки, ресепшен, лаунж, парковка, иногда кафе и магазин ракеток. Минимальный разумный формат — три-четыре корта:

на одном корте не держит ся ни расписание, ни академия.

Коммерческий клуб на три корта в Джакарте обходит ся в Rp 6–12 млрд ($\approx$ \$ 339 000–678 000) и больше. В России стартовый бюджет клуба начинается примерно с \$ 178 000, крыт ый клуб на 3–4 корта в ангаре — \$ 297 000–415 000 плюс запас на убыт ки первого года.

Под один корт нужно 260–300 м² с проходами и технической зоной. На Бали к этому добавляется земля: её берут в долгую аренду, и эта строка в смете часто больше, чем сами корты.

260–300 м²	3–4 корта	$\approx$ 6 мес.
площадь на один корт	минимальный формат клуба	стройка клуба сети на Бали

Источник: Neverlater, 09.08.2026 — бюджет клуба в Джакарте; 1С:Фитнес клуб, бизнес-план падел-клуба на 2026 год; Jungle Padel, 2025 — срок запуска клуба

03 / 06

Сколько приносит один корт: расчёт для Бали

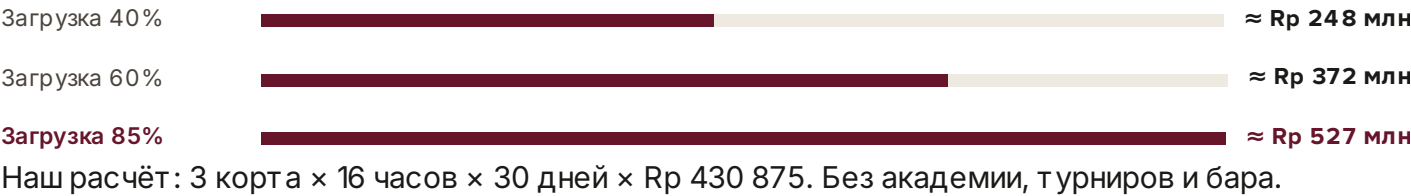
Выручка корта — это часы, умноженные на цену и загрузку. Средний час корта на Бали стоит Rp 430 875 ($\approx$ \$ 24) — это самый дорогой рынок аренды в Индонезии, Джакарта почти вровень.

Считаем клуб на три корта, от крыт ый 16 часов в день. В месяце у него 1 440 корто-часов. При загрузке 60% это около Rp 372 млн ($\approx$ \$ 21 000) только за аренду кортов, при 85% — около Rp 527 млн ($\approx$ \$ 29 800).

Сверху идут академия, турниры, прокат ракеток и бар. У сети Jungle Padel выручка клуба начинается от Rp 708 млн ($\approx$ \$ 40 000) в месяц при средней загрузке 85% — это данные компании, а не наш прогноз.

Сезонность на Бали мягче, чем кажется: туристы едут круглый год, а вечерние часы с 17:00 до 22:00 заняты местными игроками и экспатами. Поэтому считать клуб надо по двум аудиториям сразу, а не только по турпотoku.

Выручка клуба на три корта от аренды в месяц, Бали



Источник: Core & Court и Growell, Indonesia Padel Report 2025 — средняя цена часа по Бали; Jungle Padel, 2025 — выручка и загрузка клубов сети; расчёт Rise Real Bali

Когда падел-клуб окупается

Окупаемость решает загрузка, а не цена корта. При загрузке 30% клуб на четыре корта работает в убыток, при 45% выходит в ноль, при 55% начинает зарабатывать. Средняя рентабельность клубов по чистой прибыли — около 35%.

По России ориентиры такие: открытые корты — 1–1,5 года, клуб в арендованном помещении — 1,5–2,5 года, построенный с нуля — от трёх лет.

В Индонезии разброс ещё шире. Симуляция для Джакарты даёт около 15 месяцев при загрузке 90% и цене Rp 500 000 за час. Если загрузка падает до 50%, а цена — до Rp 225 000, вложение Rp 6 млрд не окупается вовсе.

Окупаемость падел-клуба при разной загрузке

СЦЕНАРИЙ	ЗАГРУЗКА И ЦЕНА ЧАСА	ОКУПАЕМОСТЬ
Дефицит кортов, Джакарта	90%, Rp 500 000	≈ 15 месяцев
Клуб в аренде, Россия	целевые 55%	1,5–2,5 года
Стройка с нуля, Россия	целевые 55%	от 3 лет
Насыщенный рынок, Джакарта	50%, Rp 225 000	не окупается

Главный риск падел-бизнеса — не стройка, а соседний клуб. В 2025 году корты в Индонезии выросли с 240 до 947: там, где их стало много, цена часа уже падает.

Источник: Neverlater, симуляция окупаемости для Джакарты, 09.08.2026; 1С:Фитнес клуб, 2026 — загрузка, рентабельность и сроки окупаемости; Core & Court и Growell, 2025 — число кортов

Что нужно, чтобы открыть падел-клуб в Индонезии

Падел-корт в Индонезии проходит по коду деятельности KBLI 93114 — площадки для игр с ракеткой. Это деятельность низкого риска: для работы, как правило, хватает регистрационного номера NIB.

Здание и навес требуют разрешения на строительство PBG, по масштабу объекта — ещё и акта ввода SLF. В жилых районах Джакарты добавляются требования по шуму: около 70 децибел и ограничение часов работы.

Иностранец открывает клуб через свою компанию PT PMA. Минимальный оплаченный капитал с октября 2025 года — Rp 2,5 млрд (≈ \$ 141 000), план инвестиций — от Rp 10 млрд на каждый код деятельности. Подробно о компании — в разборе PT PMA.

- ✓ код деятельности KBLI 93114 и регистрация NIB в OSS
- ✓ разрешение на строительство PBG, при необходимости — SLF
- ✓ земля в долгую аренду с правом строить
- ✓ навес и дренаж под сезон дождей
- ✓ шумовой режим, если рядом жильё
- ✓ компания PT PMA с капиталом от Rp 2,5 млрд

Источник: SSEK Law Firm, правовая схема падел-клуба в Джакарте, 23.09.2025; kbli.co.id — KBLI 93114; Sekindo, минимальный капитал PT PMA по Регламенту Минвестий № 5/2025, 2026

06 / 06

Свой клуб, доля или франшиза: с чего начать

Свой клуб — это полный контроль и полный риск: земля, стройка, команда и полгода до первых игроков. Такой путь выбирают те, у кого есть площадка и время управлять.

Доля в работающей сети быстрее: деньги заходят в клубы с историей загрузки. В сети Jungle Padel пакет 0,5% стоил Rp 1,37 млрд ($\approx \$ 77\,500$), 1% — Rp 2,74 млрд ($\approx \$ 155\,000$). Как устроены такие сделки — на странице инвестиции в падел.

Франшиза — середина: бренд и методика сети, но стройка и управление на вас. Сравнение моделей — в разборе франшизы падел-клуба.

Какой бы путь вы ни выбрали, начните с загрузки кортов в радиусе пяти километров. Если соседние клубы днём стоят пустыми, новый корт не поменяет рынок — он поделит тех же игроков.

Когда строить свой клуб

- есть земля в аренде на 20+ лет
- рядом нет трёх-четырёх клубов
- готовы полгода ждать первых игроков
- есть управляющий с опытом спорта

Когда лучше доля или франшиза

- нет своей площадки
- нужен доход с первого года
- нет команды на месте
- бюджет меньше Rp 6 млрд

Источник: Jungle Padel, 2025 — пакеты долей; наблюдения Rise Real Bali по сделкам 2025–2026

Что это значит для покупателя

- 01 Корт — самая понятная часть сметы: Rp 450–800 млн в Индонезии. Дороже обходятся земля, навес и клубная инфраструктура.
- 02 Окупаемость держится на загрузке. Ниже 45% клуб работает в минус, от 55% — зарабатывает.

- 03 Бали — самый дорогой рынок часа корта в Индонезии, но и кортов там становится больше каждый квартал.
- 04 Без своей площадки и команды на месте быстрее и спокойнее зайти долей в работающую сеть.

Частые вопросы

Метод и источники

Стоимость кортов для Индонезии — оценка поставщика Datra через разбор Neverlater от 09.08.2026, для России — «Коммерсантъ» от 24.06.2026 и бизнес-план 1С:Фитнес клуб на 2026 год; рубли пересчитаны по курсу ЦБ РФ 84,24 ₽ за доллар на 16.09.2026, доллары в рупии — по курсу сайта Rp 17 700. Цена часа — средняя по провинции из Indonesia Padel Report 2025. Выручка клуба на Бали — наш расчёт без академии и бара. Данные Jungle Padel — материалы компании, а не прогноз.

- Core & Court и Growell, Indonesia Padel Report 2025 — корты, клубы и цена часа по провинциям
- Neverlater, «Planning to Build a Padel Court in Indonesia?», 09.08.2026 — стоимость корта и клуба, симуляция окупаемости
- «Коммерсантъ», «Сколько стоит открыть падел-корт», 24.06.2026 — цены кортов в России и окупаемость
- 1С:Фитнес клуб, «Как открыть падел-клуб: бизнес-план с расчётами на 2026 год» — бюджеты, загрузка, рентабельность
- SSEK Law Firm, «Legal Framework for Establishing a Padel Court Business in Jakarta», 23.09.2025 — KBLI 93114 и разрешения
- Sekindo, минимальный капитал PT PMA по Регламенту Минвестиций № 5/2025, 2026

Автор — Dmitrii Rogov, Rise Real Bali.

Отчёт открыт по лицензии CC BY 4.0. Цифры и текст можно цитировать, перепечатывать и использовать в коммерческих целях — укажите автора «Rise Real Bali», название лицензии и ссылку на эту страницу. Фотографии и визуализации в лицензию не входят: права на них у застройщиков и правообладателей.

Правовая оговорка

Материал подготовлен PT RISE REAL BALI и носит информационный характер. Это не публичная оферта, не индивидуальная инвестиционная рекомендация и не обещание дохода. Расчёты — оценка по нашей модели с допущениями, которые названы в тексте; фактический результат зависит от рынка, качества управления, сезонности и изменений законодательства. Цены, планировки и условия объектов могут измениться без предварительного уведомления и не являются частью договора. Прошлые показатели района не предсказывают будущую доходность. До задатка проверяйте документы, форму владения и налоговую нагрузку с индонезийским юристом и налоговым консультантом. Цены указаны в индонезийских рупиях — код IDR по ISO 4217, знак Rp, — как того требует закон Республики Индонезия № 7/2011 «О валюте» и PBI 17/3/PBI/2015, Pasal 11; доллар в скобках — справочный пересчёт, курс сделки фиксирует договор. Полный текст оговорок — riserealbali.ru/legal/disclaimer/